

05.07.2016

Loh. 1676/16

**w sprawie przyjęcia Miejskiego Programu Wspierania Rodziny na lata 2016 - 2018**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2016r., poz. 446) oraz art. 176 pkt 1, art. 179 ust. 2 ustawy z dnia 9 czerwca 2011r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej (Dz. U. z 2015r., poz. 332, z późn. zm.<sup>1</sup>) Rada Miejska Aleksandrowa Kujawskiego uchwala co następuje:

- § 1. Przyjmuje się Miejski Program Wspierania Rodziny na lata 2016 - 2018 w Gminie Miejskiej Aleksandrów Kujawski, stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.
- § 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Aleksandrowa Kujawskiego.
- § 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia z mocą obowiązującą od 1 stycznia 2016r.

Przewodniczący Rady Miejskiej

  
inż. Bogdan Wypij

<sup>1</sup> Zmiany tekstu jednolitego wymienionej ustawy zostały ogłoszone w Dz. U. z 2014r. poz. 1188, z 2015r. poz. 1199, 1045 i 1830 oraz z 2016r. poz. 195.

## UZASADNIENIE

Stosownie do art.176 pkt 1 ustawy z dnia 9 czerwca 2011r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej (Dz. U. z 2015r. poz. 332 z późn. zm.) do zadań własnych gminy należy opracowanie i realizacja 3 - letnich programów wspierania rodziny.

Celem ww. Programu jest wspieranie rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu swoich funkcji, związanych z opieką, wychowaniem, skuteczną ochroną dzieci, prowadzeniem gospodarstwa domowego, jak również profilaktyką środowiska lokalnego w zakresie promowania społecznie pożądanego modelu rodziny przy ścisłej współpracy samorządu, organizacji pozarządowych i innych instytucji zajmujących się rodziną.

Z kolei przepis art. 179 ust. 2 cytowanej ustawy stanowi, iż rada gminy biorąc pod uwagę potrzeby uchwała gminne programy wspierania rodziny.

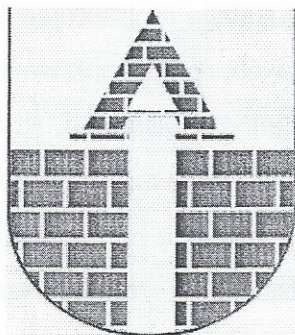
W tym stanie rzeczy wnoszę o podjęcie przez Wysoką Radę uchwały w zaproponowanej wersji.

Przewodniczący Rady Miejskiej  
Aleksandrowa Kujawskiego

  
inż. Bogdan Wypij

**Załącznik do Uchwały Nr XXI/140/16  
Rady Miejskiej Aleksandrowa Kujawskiego  
z dnia 28 czerwca 2016 roku**

**MIEJSKI PROGRAM  
WSPIERANIA RODZINY  
NA LATA 2016 - 2018**



**Aleksandrów Kujawski, 2016r.**

## 1. Wprowadzenie

Rodzina to podstawowe środowisko, które powinno zapewnić bezpieczeństwo emocjonalne dziecku.

Rodzina oddziałuje w sposób świadomy i nieświadomy na osobowość dziecka, przekazując mu swój system wartości, tradycje, ukierunkowuje jego aktywność i postępowanie na całe życie. Jest najbardziej stabilnym punktem odniesienia w doświadczeniu dziecka. Dlatego jeżeli w funkcjonowaniu rodziny pojawiają się dysfunkcje, instytucje i służby zobligowanego wspierania rodziny zobowiązane są do podjęcia na jej rzecz określonych działań.

Choroba alkoholowa, przemoc w rodzinie, niewydolność w pełnieniu funkcji opiekuńczo- wychowawczych, to głównie problemy dezorganizujące życie rodziny, którym często towarzyszy problem ubóstwa, długotrwałego bezrobocia, czy zagrożenie bezdornością. Dlatego rodziny dysfunkcyjne wymagają stałego monitorowania przez pracowników socjalnych, asystentów rodziny, pedagogów szkolnych, pracowników przychodni medycznych, policji, kuratorów sądowych i przedstawicieli innych instytucji, które mają kontakt z rodziną oraz podejmowania działań na rzecz rodziny w oparciu o sprecyzowany plan działania.

Organizując różnorodne formy wspierania na rzecz rodziny wieloprotblemowej, należy konsekwentnie realizować zasadę podstawowej roli opiekuńczej i wychowawczej rodziny w rozwoju dziecka. Należy ją wspierać i wspomagać tak, aby przywrócić jej prawidłowe funkcjonowanie. Stąd podstawowym założeniem Programu jest wsparcie rodziny naturalnej oraz eliminowanie takich sytuacji, kiedy dziecko musi opuścić własną rodzinę.

Umieszczenie dziecka w systemie pieczy zastępczej nie oznacza rozwiązania problemu rodziny. Z uwagi na więzi emocjonalne dziecka z rodziną i środowiskiem konieczne jest motywowanie rodziców do zmiany oraz praca prowadząca do stworzenia prawidłowych warunków rozwoju dziecka w rodzinie naturalnej i jego powrót do domu. Dlatego polityka państwa oraz wszelkie działania instytucji samorządowych i organizacji pozarządowych powinny być nakierowane na pomoc udzielaną rodzinie i w rodzinie. Działania władz państwowych i samorządowych w takich sytuacjach określa ustawa o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej, która nakłada na gminy obowiązek opracowania i realizacji 3 - letnich gminnych programów wspierania rodziny.

Należy zauważyć, że wspieranie rodziny, to jednocześnie rozwój i wzmocnienie społeczności lokalnej. W rodzinie bowiem dorastają kolejne pokolenia, kształtuje się "kapitał ludzki", który w przyszłości będzie tworzył społeczeństwo i wpływał na tempo jego rozwoju.

Reformy ustroju terytorialnego państwa powodują, że coraz więcej kompetencji przejmują samorządy gmin i powiatów. Dzieje się tak wzorem innych państw Unii Europejskiej,

w których służby społeczne funkcjonują jak najbliższej rodziny. Pomoc społeczna jako instytucja polityki społecznej państwa ma na celu umożliwienie osobom i rodzinom przezwycięzenie trudnych sytuacji życiowych, których nie są one w stanie pokonać, wykorzystując własne środki, możliwości i uprawnienia. Celem w pomocy społecznej jest zaspokojenie niezbędnych potrzeb życiowych osób i rodzin oraz umożliwienie im bytowania w warunkach odpowiadających godności człowieka.

Pomoc ta powinna w miarę możliwości doprowadzić do życiowego usamodzielniania oraz integracji ze środowiskiem. W przepisach o pomocy społecznej zawarta jest zasada pomocniczości, która kładzie nacisk na wspieranie, a nie bezpośrednie zaspokajanie potrzeb. Mianem rodziny dysfunkcyjnej określa się rodzinę, w której występują istotne nieprawidłowości w zaspokajaniu podstawowych potrzeb biologicznych i psychospołecznych dziecka. Problemy w takich rodzinach mają najczęściej charakter wielopokoleniowego procesu tworząc przez to błędne koło, które ciężko rodzinie przerwać wyłącznie własnymi siłami.

Stąd też założeniem Programu jest wsparcie rodziny naturalnej już na etapie, kiedy pojawiają się problemy.

## **II. Diagnoza sytuacji demograficznej i społecznej w Gminie Miejskiej Aleksandrów Kujawski.**

Diagnoza lokalna dotycząca dysfunkcyjności rodzin w zakresie pełnienia funkcji opiekuńczo- wychowawczych została dokonana w oparciu o dane Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Aleksandrowie Kujawskim. Po dokonaniu analizy bezradność w sprawach opiekuńczo- wychowawczych zdiagnozowano w 30 środowiskach, przy czym część tych rodzin przy zapewnieniu wsparcia MOPS jest w stanie zapewnić dziecku właściwy rozwój fizyczny i duchowy, co daje szansę na pozostawienie dziecka w rodzinie naturalnej.

Uznano, że istnieje zagrożenie, iż działania podejmowane przez ośrodek mogą okazać się jako niewystarczające, między innymi z uwagi na brak właściwej współpracy rodziny. Zatem w sytuacji zagrożenia dobra dziecka sąd opiekuńczy może zarządzić środek zapobiegawczy w formie umieszczenia dzieci w placówkach opiekuńczo - wychowawczych lub w rodzinie zastępczej. Zadania ujęte w programie zmierzają w kierunku wspierania rodziny przeżywającej trudności celem przywrócenia zdolności do wypełniania prawidłowych ról społecznych.

W rodzinie przeżywającej trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo - wychowawczych Gmina winna wspierać je poprzez prowadzoną pracę z rodziną, pomoc w opiece i wychowaniu dziecka, a po dokonaniu analizysytuacji rodziny można przydzielić asystenta rodziny.

Asystent rodziny ma za zadanie między innymi:

1. opracowywanie i realizację planu pracy z rodziną we współpracy z członkami rodziny w konsultacji z pracownikiem socjalnym, o którym mowa wart. 11 ust. 1,

2. udzielanie pomocy rodzinom w poprawie ich sytuacji życiowej, w tym w zdobywaniu umiejętności prawidłowego prowadzenia gospodarstwa domowego,
3. udzielanie pomocy rodzinom w rozwiązywaniu problemów socjalnych,
4. udzielanie pomocy rodzinom w rozwiązywaniu problemów psychologicznych,
5. udzielanie pomocy rodzinom w rozwiązywaniu problemów wychowawczych z dziećmi,
6. wspieranie aktywności społecznej rodzin,
7. udzielanie wsparcia dzieciom, w szczególności poprzez udział w zajęciach psychoedukacyjnych,
8. podejmowanie działań interwencyjnych i zaradczych w sytuacji zagrożenia bezpieczeństwa dzieci i rodzin,
9. prowadzenie indywidualnych konsultacji wychowawczych dla rodziców i dzieci,
10. dokonywanie okresowej oceny sytuacji rodziny, nie rzadziej niż co pół roku, i przekazywanie tej oceny podmiotowi, o którym mowa w art. 17 ust. 1,
11. współpraca z jednostkami administracji rządowej i samorządowej, organizacjami pozarządowymi, zespołem interdyscyplinarnym .

Z danych uzyskanych z Urzędu Miejskiego w Aleksandrowie Kujawskim wynika, iż na dzień 31 grudnia 2015r. Gmina Miejska Aleksandrów Kujawski liczyła 12.303 mieszkańców (zameldowanych na stałe- 12.022 i czasowo – 281), wśród których większość stanowiły kobiety, tj 6.462.

**Tabela 1. Stan ludności Gminy Miejskiej Aleksandrów Kujawski na dzień 31.12.2015r.**

	Ogółem	Wiek przedprodukcyjny		Wiek produkcyjny		Wiek poprodukcyjny	
		Kobiet	Mężczyźni	Kobiet	Mężczyźni	Kobiet	Mężczyźni
Stałe	12 022	1 060	1 167	3 566	3 842	1 687	700
Czasowe	281	56	48	86	77	7	7
Razem:	12 303	1 116	1 215	3 652	3 919	1 694	707

Źródło: Dane Urzędu Miejskiego w Aleksandrowie Kujawskim

Pomimo otwarcia rynków pracy przez wiele państw członkowskich Unii Europejskiej i związanej z tym migracji zarobkowej ważną kwestią społeczną naszej gminy pozostaje bezrobocie. Na dzień 31.12.2015r. w Powiatowym Urzędzie Pracy w Aleksandrowie Kujawskim zarejestrowanych było 904 bezrobotnych, w tym 448 kobiet (tj. 49,56% ogółu bezrobotnych) . Prawo do zasiłku z tego tytułu posiadały 153 osoby bezrobotne, w tym 66 kobiet (tj 43,14% ). W trudnej sytuacji na rynku pracy spośród osób do 25 roku życia

zarejestrowanych było 129 osób, w tym 58 kobiet. Ich udział stanowił 44,96% ogółu bezrobotnych.

Wśród osób ubiegających się o wsparcie w ramach ustawy o pomocy społecznej, bezrobocie pozostaje jednym z głównych powodów. W 2015r. wśród 681 osób i rodzin korzystających z pomocy społecznej, kwestia bezrobocia dotyczyła 482 rodzin (1.108 osób) tj. 70,78% klientów pomocy społecznej. Inne powody to m.in. ubóstwo, niepełnosprawność, długotrwała choroba (tabela 2). Uwzględniając typologię rodzin korzystających z pomocy społecznej w 2015 r., to rodziny z dziećmi stanowiły 296 ogółu świadczeniobiorców, tj. 43,47%, wśród których 121 stanowiły rodziny niepełne, tj. 17,77% ogółu klientów.

**Tabela 2. Najczęstsze powody przyznawania pomocy społecznej na dzień 31.12.2015r.**

Powód trudnej sytuacji życiowej	Aleksandrów Kujawski	
	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinach
Ubóstwo	603	1354
Potrzeba ochrony macierzyństwa	0	0
W tym: wielodzietność	0	0
Bezrobocie	482	1108
Niepełnosprawność	179	260
Długotrwała lub ciężka choroba	124	161
Bezradność w sprawach opieko – wych. i prowadzenia gospodarstwa domowego ogółem w tym:	30	72
rodziny niepełne	7	20
rodziny wielodzietne	2	14
Alkoholizm	62	90
Narkomania	2	2
Trudności w przystosowaniu do życia po opuszczeniu zakładu karnego	2	2

Źródło: Dane Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Aleksandrowie Kujawskim.

Dla potrzeb programu opracowano Kartę Diagnostyczną zawierającą informacje dot. liczby mieszkańców Gminy Miejskiej Aleksandrowa Kujawskiego, liczby rodzin korzystających z pomocy społecznej, dodatku mieszkaniowego, świadczeń rodzinnych i Funduszu Alimentacyjnego (tabela 3).

**Tabela 3. Karta Diagnostyczna Miejskiego Programu Wspierania Rodziny**

Wyszczególnienie	Na dzień 31.12.2015r.
Liczba rodzin objętych pomocą w zakresie dożywiania - posiłek i zasiłek (Wieloletni Program „Pomoc państwa w zakresie dożywiania na lata 2014 - 2020”)	515
Liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej (Ustawa o pomocy społecznej)	681
Liczba rodzin korzystających ze świadczeń rodzinnych (Ustawa o świadczeniach rodzinnych)	750
Liczba rodzin korzystających z dodatku mieszkaniowego <sup>105</sup> (Ustawa o dodatku mieszkaniowym) Liczba rodzin korzystających z Funduszu Alimentacyjnego (Ustawa o pomocy osobom uprawnionym do alimentów)	237
Liczba rodzin korzystających z pomocy materialnej dla uczniów (Ustawa o systemie oświaty)	161

Źródło: Dane: Urzędu Miejskiego w Aleksandrowie Kujawskim i Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej

Z danych Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Aleksandrowie Kujawskim wynika, iż w 2015r. z terenu Gminy Miejskiej Aleksandrów Kujawski 23 dzieci przebywało w pieczy zastępczej, w tym:

- 5 dzieci w zawodowej rodzinie zastępczej
- 1 dziecko w niezawodowej rodzinie zastępczej
- 8 dzieci w rodzinie zastępczej spokrewnionej z dzieckiem.
- 9 dzieci przebywało w Placówce Socjalizacyjnej

### III. Cele Programu

Utrzymanie dziecka w rodzinie bądź jego powrót do rodziny jest celem priorytetowym i dlatego praca z rodziną powinna być rozpatrywana z perspektywy potrzeb dziecka.

#### **Cel główny programu to:**

- skuteczne wspieranie rodzin w przywracaniu im zdolności do pełnienia ich zadań
- tworzenie warunków sprzyjających wspieraniu rodziny i jej prawidłowego funkcjonowania

#### **Cele szczegółowe:**

1. Stworzenie efektywnego systemu wsparcia rodzin w prawidłowym wypełnianiu funkcji opiekuńczo- wychowawczych.
2. Pozostawienie dzieci i młodzieży w środowisku zamieszkania.
3. Tworzenie warunków sprzyjających umacnianiu instytucji rodziny i jej integracji.
4. Współpraca z instytucjami, stowarzyszeniami, organizacjami pozarządowymi na rzecz dziecka i rodziny.
5. Wsparcie w rozwijaniu umiejętności opiekuńczo - wychowawczych rodziny.



6. Przeciwdziałanie marginalizacji i degradacji rodziny.
7. Dążenie do reintegracji rodziny.
8. Podejmowanie działań na rzecz powrotu dziecka do rodziny naturalnej.

#### IV. Adresaci Programu.

Odbiorcami programu będą rodziny zamieszkałe w Gminie Miejskiej Aleksandrów Kujawski, doświadczające problemów opiekuńczo-wychowawczych, zagrożone umieszczeniem dzieci w pieczy zastępczej bądź też takie, którym została odebrana lub ograniczona władza rodzicielska poprzez umieszczenie dzieci w pieczy zastępczej.

#### V. Oczekiwane rezultaty.

- podniesienie poziomu i rozwój profesjonalnych form pomocy rodzinie w środowisku,
- poprawa funkcjonowania rodzin zagrożonych wykluczeniem społecznym, wymagających wsparcia i pomocy,
- konsolidacja działań różnych grup społecznych, organizacji pozarządowych, instytucji,
- pozostanie dzieci w miejscu zamieszkania,
- reintegracja rodziny naturalnej poprzez powrót dziecka rodziny.

#### VI. Zadania w zakresie wspierania rodziny.

ZADANIA	REALIZATORZY
1. Wspieranie rodziny w odzyskiwaniu lub wzmocnieniu prawidłowego funkcjonowania oraz tworzenie warunków sprzyjających temu celowi.	MOPS, Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Zespół Interdyscyplinarny
2. Prowadzenie działalności profilaktycznej i edukacyjnej.	MOPS, Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Komenda Powiatowa Policji
3. Organizacja czasu wolnego dzieci i młodzieży z rodzin dysfunkcyjnych.	Przedszkola, Szkoły Podstawowe i Gimnazja, Miejskie Centrum Kultury, MOPS, organizacje pozarządowe
4. Współpraca z podmiotami i instytucjami zajmującymi się rodziną i dzieckiem.	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, MOPS, Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna, organizacje pozarządowe
5. Udzielanie pomocy finansowej rodzinom żyjącym w trudnych warunkach materialnych. MOPS, Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, PCPR, Poradnia Psychologiczno – Pedagogiczna, 6. Pomoc i opieka specjalistyczna.	MOPS, Urząd Miejski
7. Rozbudowa systemu chroniącego rodzinę przed utratą bezpieczeństwa socjalnego, wsparcie dla rodzin z długotrwałym występującym bezrobociem.	MOPS, Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Zespół Interdyscyplinarny, PUP

8. Egzekwowanie zakazu dystrybucji papierosów, alkoholu, narkotyków wśród młodego pokolenia zgodnie z obowiązującymi przepisami. Szkoły Podstawowe i Gimnazja, MOPS, Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych	Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Komenda Powiatowa Policji
9. Promocja programów profilaktycznych i psychoedukacyjnych skierowanych do rodziców, dzieci i młodzieży.	
10. Monitorowanie środowisk zagrożonych uzależnieniami, motywowanie do podjęcia terapii przez rodziców dzieci ze środowisk zagrożonych i monitorowanie terapii rodziców.	MOPS, Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych
11. Zapewnienie rodzinie przeżywającej trudności, wsparcia i pomocy asystenta rodziny. Podnoszenie kwalifikacji przez asystenta rodziny i pracowników socjalnych	MOPS, Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych
12 Współfinansowanie pobytu dziecka w : pieczy zastępczej, placówce opiekuńczo wychowawczej / socjalizacyjnej, terapeutycznej /, rodzinnym domu dziecka	Samorząd Gminy Miejskiej, MOPS

## VII. Realizacja Programu.

Realizatorem programu jest Miejski Ośrodek Pomocy społecznej w Aleksandrowie Kujawskim, w partnerstwie z:

1. Urzędem Miejskim w Aleksandrowie Kujawskim,
2. Miejską Komisją Rozwiązywania Problemów Alkoholowych,
3. Komendą Powiatową Policji,
4. Placówkami oświatowymi( przedszkola, szkoły podstawowe, gimnazja),
5. Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie,
6. Poradnią Psychologiczno - Pedagogiczną,
7. Miejskim Centrum Kultury,
8. Organizacjami pozarządowymi.
9. Placówkami służby zdrowia
10. Zespołem Interdyscyplinarnym

## VIII. Finansowanie.

Finansowanie 3-letniego Miejskiego Programu Wspierania Rodziny na lata 2016-2018 odbywać się będzie w ramach środków budżetu Gminy Miejskiej Aleksandrów Kujawski, dotacji oraz środków pozabudżetowych pozyskanych z innych źródeł.

## Efekty i rezultaty Programu.

W wyniku przeprowadzonych działań przewidywane jest osiągnięcie następujących efektów:

- Poprawa funkcjonowania rodzin z problemami opiekuńczo-wychowawczymi.
- Przeciwdziałanie umieszczaniu dzieci w pieczy zastępczej.
- Zabezpieczenie podstawowych potrzeb bytowych rodzin celem zapobiegania powstawaniu sytuacji kryzysowych.

- Poprawa sytuacji dziecka w rodzinie.
- Poprawa stanu bezpieczeństwa dziecka i rodziny.
- Wypracowanie procedury dotyczącej analizy sytuacji rodziny pod kątem zasadności przydzielenia asystenta rodziny.

## **IX. Monitorowanie i ewaluacja.**

### **Cele monitoringu:**

Monitoring ma na celu uzyskanie informacji na temat realizacji planowanych w ramach programu działań w zakresie ich czasu realizacji, założeń, źródeł finansowania oraz przełożenia na osiągnięcie rezultatów programu.

### **Celem ewaluacji programu jest:**

- doskonalenie podejmowanych działań w ramach programu,
- informacje o efektach wdrażania programu oraz uzyskanie odpowiedzi na pytania związane z realizacją programu,
- wzrost jakości programu,
- pogłębienie odpowiedzialności za wdrażanie programu wśród wszystkich zainteresowanych jej funkcjonowaniem i jej efektami.

Prowadzenie ewaluacji i monitoringu realizacji programu służy sprawdzeniu czy zostały zrealizowane planowane działania oraz jaki jest wynik zrealizowanych przedsięwzięć. Ewaluacja ma na celu uzyskanie informacji czy osiągnięto zakładane rezultaty, czy pozwoliły i w jakim stopniu na realizację celów Programu.

Monitoring Programu prowadzony będzie corocznie poprzez gromadzenie danych i informacji w zakresie wszystkich działań opisanych w niniejszym programie. Miejski Ośrodek Pomocy społecznej w Aleksandrowie Kujawskim w terminie do 31 marca każdego roku, sporządzi sprawozdanie z wykonania w poprzednim roku zadań z zakresu wspierania rodziny i przedłoży je Radzie Miejskiej w Aleksandrowie Kujawskim.

### **Uwagi:**

1. Instytucje i organizacje pozarządowe zapisują informacje o realizacji zadań tylko tych, które ich dotyczą zgodnie ze wskazaniem Miejskiego Programu Wspierania Rodziny w Gminie Miejskiej Aleksandrów Kujawski.
2. Sprawozdanie należy przekazać w formie pisemnej na adres: Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Aleksandrowie Kujawskim ul. Słowackiego 12, 87-700 Aleksandrów Kujawski oraz w formie elektronicznej e-mailem: [mopsalk@poczta.onet.pl](mailto:mopsalk@poczta.onet.pl) do dnia 31 stycznia każdego roku kalendarzowego za rok poprzedni

Sporządził : tel. kontaktowy 514 034 082

506 212 310

Otrzymują:

1. Przewodniczący MKRPA
2. Przewodnicząca Zespołu Interdyscyplinarnego
3. Dyrektor SP Nr 1
4. Dyrektor SP Nr 3
5. Dyrektor PG Nr 1
6. Dyrektor PGTS
7. Dyrektor Przedszkola Samorządowego Nr 1
8. Dyrektor Niepublicznego Przedszkola Zgromadzenia Sióstr Służebniczek NPMNP
9. Dyrektor Niepublicznego Przedszkola Akademia Malucha
10. Dyrektor Przedszkola Niepublicznego Bim – Bam - Bino
11. Dyrektor PUP
12. Dyrektor MCK
13. Dyrektor Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej
14. Kierownik PCPR
15. Komendant Powiatowy Policji
16. Przychodnia Medycyny Rodzinnej ul. Spółdzielcza 2e
17. Przychodnia Rodzinna ul. Słowackiego 20a
18. Przychodnia Lekarska ul. Słowackiego 20
19. Stowarzyszenie „Bądźmy Razem”
20. Komendant ZHP

Przewodniczący Rady Miejskiej  
Aleksandrowa Kujawskiego

  
inż. Bogdan Wypij